

## 5. 仕事（資格）と経営を分離する

—担当を別にする—

### 1. 資格の取得と経営能力は両立しない

一定以上の経営能力がある有資格者は5%位である。

### 2. 特に営業力が低い

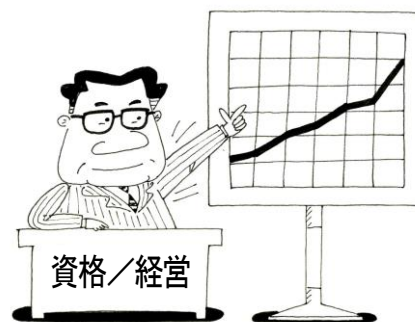
多くの資格者の泣き所は営業力の低さである。

### 3. お客様なくして事業なし

お客様の確保をしなければ専門的な能力を発揮することが出来ない。  
資格商売で最も重要なことは《お客様の確保》である。

### 4. 専門的な能力は二の次である

仕事をすれば能力の向上につながる。  
能力が低い人でも仕事をすれば高くなる。



### 5. 仕事（資格）と経営を分離する

方法は二つである

- (1) 有資格者がオーナーである場合  
経営能力がある人をパートナーに入れる。
- (2) 資格が無い人がオーナーである場合  
有資格者をパートナーに入れる。



税理士法人大平経営会計事務所

〒440-0083 愛知県豊橋市下地町字横山45番地の1  
TEL: (0532) 53-5333(代) FAX: (0532) 53-5118